Утверждено

 приказом отдела образования

 № 285 от 22 ноября 2024г.

Положение

о внедрении и развитии целевой модели наставничества для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным и дополнительным общеобразовательным программам на территории МО «Улаганский район»

1.1.Положение о внедрении и развитии целевой модели наставничества для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам на территории МО «Улаганский район»(далее Положение) разработано в целях достижения результатов федеральных и региональных проектов «Современная школа», «Учитель будущего», «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование». Положение является обязательным для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным и дополнительным общеобразовательным программам (далее- образовательные организации).

1.2. Нормативными основаниями для Положения являются:

-Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;

-Указ Президента Российской Федерации от 02.03.2018 № 94 «Об учреждении знака отличия «За наставничество»;

- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 № 3273-p;

-Паспорт национального проекта «Образование», утвержденный президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 № 16);

-Национальный проект «Образование», утвержденный постановлением Правительства Российской Федерации от 31.10.2018 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»:

- федеральный проект «Учитель будущего»;

- федеральный проект «Современная школа»;

-федеральный проект «Успех каждого ребенка»;

-Распоряжение Министерства просвещения Российской Федерации от 25.12.2019 № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным образовательным программам и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися»;

- Приказ Министерства образования и науки Республики Алтай от 30.07.2020года №557 «Внедрение целевой модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным дополнительным общеобразовательным программам»,

 -Приказ отдела образования МО «Улаганский район» от « 16» декабря 2020г № 230 «О внедрении целевой модели наставничества «ученик-ученик»»

1.3. В настоящем Положении используются следующие понятия и сокращения: --куратор – сотрудник организации, осуществляющей деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам, либо организация из числа ее партнеров, который отвечает за организацию программы наставничества;

- метакомпетенции — способность формировать у себя новые навыки и компетенции самостоятельно, а не только использовать полученные извне знания и навыки;

- методология наставничества - система концептуальных взглядов, подходов и методов, обоснованных научными исследованиями и практическим опытом, позволяющая понять и организовать процесс взаимодействия наставника и наставляемого;

- молодой специалист — педагогический работник в возрасте до 35-ти лет, имеющий опыт работы до 3 лет, находящийся в процессе адаптации на новом месте работы;

- наставляемый — участник программы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные жизненные, личные и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции.

 В конкретных формах наставничества наставляемый может быть определен термином «обучающийся»;

 -наставник — участник программы наставничества, имеющий успешный опыт в достижении жизненного, личностного и профессионального результата, готовый и компетентный поделиться опытом и навыками, необходимыми для стимуляции и поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого. Требования к наставнику определяются содержанием наставнической программы;

- наставничество — универсальная технология передачи опыта, знаний, формирования навыков, компетенций, метакомпетенций и ценностей через неформальное взаимообогащающее общение, основанное на доверии и партнерстве;

-программа наставничества - комплекс мероприятий и формирующих их действий, направленный на организацию взаимодействий, взаимоотношений наставника и наставляемого в конкретных формах для получения ожидаемых результатов;

-профессиональная ориентация - система последовательных, научно обоснованных мероприятий, направленных на обеспечение профессионального самоопределения и построения индивидуальной образовательной и трудовой траектории человека в соответствии с его индивидуальными особенностями и потребностями развития экономики;

- профессиональное самоопределение - процесс формирования личностью своего отношения к профессиональной деятельности и способ ее реализации через согласование личностных и социально профессиональных потребностей. Профессиональное самоопределение является частью жизненного самоопределения, то есть вхождения в ту или иную социальную и профессиональную группу, выбора образа жизни, профессии;

-региональная целевая модель — система условий, ресурсов и процессов, необходимых для реализации программ наставничества в образовательных организациях.

1.4. Целью внедрения целевой модели наставничества является обеспечение эффективной поддержки личностного роста, самоопределения, социализации и профессиональной ориентации, необходимых для успешной самореализации всех обучающихся в возрасте от 10 лет системы общего и дополнительного образования, профессионального роста педагогических работников (далее педагог) разных уровней образования, а также закрепления молодых специалистов в системе образования, проживающих на территории МО «Улаганский район»

1.5. Задачи внедрения целевой модели наставничества:

-улучшение показателей образовательных организаций в образовательной, социокультурной, спортивной и других сферах;

- подготовка обучающегося к самостоятельной, осознанной и социально продуктивной деятельности в современном мире, отличительными особенностями которого являются нестабильность, неопределенность, изменчивость, сложность, информационная насыщенность;

-создание психологически комфортной среды для раскрытия личностного, творческого, профессионального потенциала каждого обучающегося, поддержка формирования и реализации индивидуальной образовательной траектории;

 -создание психологически комфортной среды для развития и повышения квалификации педагогов, увеличение числа закрепившихся в профессии педагогических кадров;

-создание канала эффективного обмена личностным, жизненным и профессиональным опытом для каждого субъекта образовательной и профессиональной деятельности;

- формирование открытого и инклюзивного сообщества внутри и вокруг образовательной организации, способного на комплексную поддержку ее деятельности, в котором выстроены доверительные и партнерские отношения. 1.6. Планируемые результаты внедрения целевой модели наставничества для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным и дополнительным общеобразовательным программам на территории МО «Улаганский район»

2. Общие требования к структуре управления целевой моделью наставничества 2.1. В структуру управления процессом внедрения и реализации целевой модели наставничества входят: министерство, региональный центр наставничества, органы местного самоуправления, осуществляющие управление в сфере образования, образовательные организации, осуществляющие реализацию программ наставничества, организации осуществляющие образовательную деятельность по дополнительным общеобразовательным программам,

2.2. Отдел образования администрации МО «Улаганский район» при внедрении целевой модели наставничества:

-разрабатывает дорожную карту внедрения и реализации целевой модели наставничества, доводит ее до сведения образовательных организаций на территории муниципального образования;

-контролирует реализацию мероприятий по внедрению и реализации целевой модели наставничества;

-содействует привлечению к реализации программ наставничества образовательных организаций, предприятий и организаций муниципалитета, государственных бюджетных учреждений культуры и спорта, юридических и физических лиц, чья деятельность связана с образовательной, спортивной, культурной и досуговой деятельностью;

-осуществляет мониторинг реализации и эффективности программ наставничества на территории муниципального образования.

2.5. Образовательные организации, осуществляющие внедрение целевой модели наставничества:

- разрабатывают и реализуют мероприятия дорожной карты внедрения целевой модели наставничества;

- разрабатывают и реализуют программы наставничества;

- назначают куратора(ов) и наставников программ наставничества в образовательной организации;

- обеспечивают обучение кураторов и наставников и контроль их деятельности;

- обеспечивают условия для повышения уровня профессионального мастерства педагогических работников, задействованных в реализации целевой модели наставничества, в формате непрерывного образования;

-предоставляют инфраструктурное и материально-техническое обеспечение реализации программ наставничества;

- осуществляют персонифицированный учет обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программах наставничества;

-проводят внутренний мониторинг реализации и эффективности программ наставничества.

3. Общие требования к направлениям целевой модели наставничества

 3.1. В общеобразовательных организациях МО «Улаганский район» должна быть внедрена целевая модель наставничества, включающая следующие направления:

- наставничество обучающихся в общеобразовательных организациях;

-педагогическое наставничество;

- наставничество обучающихся в организациях дополнительного образования детей.

 3.2. Реализация системы наставничества с использованием электронной платформы «Наставник», которая включает базу данных наставляемых, наставников, лучших практик и программ наставничества.

 3.3. Реализация целевой модели наставничества осуществляется посредством разработки и реализации наставнических программ, содержание которых соответствует запросу (проблеме) образовательной организации. Программы разрабатываются образовательной организацией.

3.4. Целевая модель наставничества строится на следующих принципах:

 -принцип научности (применение научно обоснованных и проверенных технологий);

- принцип системности (разработка и реализация программы наставничества с максимальным охватом всех необходимых компонентов);

- принцип стратегической целостности (необходимость единой целостной стратегии реализации программы наставничества);

- принцип легитимности (соответствие деятельности по реализации программы наставничества законодательству Российской Федерации и нормам международного права);

- принцип обеспечения суверенных прав личности (честность и открытость взаимоотношений, не допускающий покушений на тайну личной жизни, какого-либо воздействия или взаимодействия обманным путем);

- принцип продвижения благополучия и безопасности подростка (реализация программы наставничества таким образом, чтобы максимально избежать риска нанесения вреда наставляемому);

- принцип личной ответственности (ответственное поведение куратора и наставника по отношению к наставляемому и программе наставничества, устойчивость к влиянию стереотипов и предшествующего опыта).

 3.5. Наставничество обучающихся в общеобразовательных организациях.

 3.5.1. Внедрение целевой модели наставничества может повлиять на решение следующих проблем обучающегося общеобразовательной организации:

-низкая мотивация к учебе и саморазвитию, неудовлетворительная успеваемость; -отсутствие осознанной позиции, необходимой для выбора образовательной траектории и будущей профессиональной реализации; невозможность качественной самореализации в рамках школьной программы;

-отсутствие условий для формирования активной гражданской позиции;

- низкая информированность о перспективах самостоятельного выбора векторов творческого развития, карьерных и иных возможностей;

- кризис идентификации, инфантильность, разрушение или низкий уровень сформированности ценностных и жизненных позиций и ориентиров;

 -конфликтность, агрессивное поведение, буллинг, неразвитые коммуникативные навыки, затрудняющие горизонтальное и вертикальное социальное движение;

 -отсутствие условий для формирования метапредметных навыков и метакомпетенций;

- высокий порог вхождения в образовательные программы, программы развития талантливых школьников;

-падение эмоциональной устойчивости, психологические кризисы, связанные с общей трудностью подросткового периода на фоне отсутствия четких перспектив будущего и регулярной качественной поддержки;

-проблемы адаптации в (новом) учебном коллективе:

- психологические, организационные и социальные, в том числе адаптация детей — мигрантов;

-психоэмоциональные затруднения, общая отстраненность, низкая мотивация к обучению обучающихся с особыми возможностями здоровья (ОВЗ);

-непринятие школьным коллективом обучающегося с ОВЗ, отсутствие позитивного опыта общения со сверстниками.

3.5.2. Участники наставничества.

 Наставляемым в данном направлении является обучающийся общеобразовательной организации в возрасте 10-17(19) лет. Куратором наставнических программ может выступать сотрудник организации, прошедший соответствующую подготовку (повышение квалификации) по программам наставничества.

 Функции куратора в общеобразовательной организации могут выполняться заместителем директора по учебно-воспитательной работе, школьным психологом, педагогом-организатором, иным сотрудником организации. Куратор осуществляет следующие действия: разрабатывает программу наставничества в организации; обеспечивает запуск программы наставничества; формирует базу наставляемых и оформляет запросы на программы наставничества (обучающихся, классных руководителей, школьного психолога, родителей и иных заинтересованных лиц); отбирает наставников для реализации программы наставничества; организует обучение наставников; формирует наставнические пары, организует работу наставнических пар; организует обратную связь и финальное мероприятие программы; определяет формат поощрения и критерии отбора лучших наставников, организует информационное сопровождение программы; формирует итоговый аналитический отчет о реализации наставнической программы. Наставником является участник программы наставничества, имеющий успешный опыт в достижении жизненного, личностного и профессионального результата, готовый и компетентный поделиться опытом и навыками, необходимыми для стимуляции и поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого, прошедший соответствующую подготовку (повышение квалификации) по программам наставничества.

 Функции наставника в общеобразовательной организации могут выполняться педагогом организатором, школьным психологом, учителем, классным руководителем, педагогом, обучающимся. Требования к наставнику определяются содержанием наставнической программы. Наставник осуществляет следующие действия: наблюдает и/или диагностирует проблемы классного коллектива и отдельных обучающихся (привлекая, по необходимости, школьного психолога), формулирует запрос к куратору наставнических программ; координирует работу наставников — обучающихся; сопровождает наставляемого, наставника-обучающегося в ходе реализации программы (помогает в определении промежуточных целей и задач, в планировании действий, направленных на улучшение ситуации, повлекшей запрос на программу); проводит рефлексию реализации программы с наставляемым, наставником-обучающимся; оказывает помощь в установлении продуктивных межличностных отношений любого уровня. Наставником может быть обучающийся школьник 6-11 классов, обладающий сформированным комплексом личностных качеств, демонстрирующий высокие показатели в обучении, высокий уровень творческих достижений, прошедший обучение по программам наставничества. Наставник-обучающийся осуществляет следующие действия: является инициатором и образцом позитивных форм деятельности для наставляемого; организует постоянную включенность наставляемого в мероприятия программы наставничества, оставаясь вместе с ним включенным в эту же деятельность, реализуя принцип «равный-равному»; заполняет дневник наблюдений за ходом реализации наставнической программы, отражая результативность и особенности работы наставнической пары.

 3.5.3. Возможные виды программ наставничества и формы их реализации. В ходе реализации программ наставничества с обучающимися возможны следующие формы взаимодействия: «Студент-ученик» — форма предполагает взаимодействие обучающихся общеобразовательной организации и учреждения среднего профессионального образования, при которой студент оказывает весомое влияние на наставляемого, помогает ему с профессиональным и личностным самоопределением и способствует ценностному и личностному наполнению, а также коррекции образовательной траектории. Студент-наставник может являться благодарным выпускником или иметь опыт участия в наставнической программе школы. «Работодатель-ученик» форма предполагает взаимодействие обучающегося старших классов средней школы и представителя регионального предприятия/организации, при которой наставник активизирует профессиональный и личностный потенциал школьника, усиливает его мотивацию к учебе и самореализации. В процессе взаимодействия наставника с наставляемым в зависимости от мотивации самого наставляемого (личная, общепрофессиональная или конкретно профессиональная) может происходить прикладное знакомство с профессией. «Ученик-ученик» — форма предполагает взаимодействие обучающихся одной общеобразовательной организации, при котором один из обучающихся находится на более высокой ступени образования и обладает организаторскими и лидерскими качествами, позволяющими ему оказать весомое влияние на наставляемого, лишенное, тем не менее, строгой субординации. Программы наставничества могут реализовываться на основании групповых и индивидуальных видов деятельности наставника и наставляемого(ых).

 Возможное содержание (виды деятельности) программ наставничества по форме взаимодействия «Ученик-ученик»: включение школьников в волонтерское сопровождение мероприятий, организация участия в добровольческих акциях; разработка и реализация социальных проектов для различных категорий благополучателей; организация профессиональных проб и профориентационной деятельности; организация ролевых игр/ситуаций («Наставник-обучающийся-наставляемый»); организация совместного решения кейса («Наставник-обучающийся-наставляемый»); организация совместного выполнения поручения («Наставникобучающийся — наставляемый»).

 3.5.4. Результатом успешной реализации программ наставничества может являться: решение проблем, связанных с конфликтным, агрессивным поведением в школьном коллективе; решение проблем адаптации и социализации отдельных обучающихся (в том числе детей с ОВЗ); уменьшение процента обращений в школьную службу медиации и индивидуальных запросов к школьному психологу; рост процента обучающихся, вовлеченных в социально-значимую деятельность; качественный рост успеваемости и улучшение поведения в отдельных классах и/или у отдельных обучающихся; улучшение академических и конкурсных (олимпиадных) результатов по профилям обучения, количество участников олимпиад по профилям обучения, количество поступивших в ВУЗ (ССУЗ) по профилю; количественный и качественный рост успешно реализованных образовательных и культурных проектов.

3.6. Педагогическое наставничество.

 3.6.1. Педагогическое наставничество может повлиять на решение следующих проблем молодых специалистов/педагогов: трудности в период профессиональной адаптации, связанные с отсутствием достаточного уровня сформированности ряда умений, компетентностей: коммуникативных (неумение выстраивать эффективную коммуникацию в новом коллективе, с родителями обучающихся); методической (вести школьную документацию, разрабатывать рабочие программы, планировать урок, удерживать дисциплину в классе, обеспечить включенность в образовательный процесс всех категорий обучающихся); общих метапредметных компетентностей (рефлексивные умения, умений целеполагания и планирования собственной деятельности, способности самостоятельно формировать у себя новые навыки и компетенции); психологических (способности самостоятельно справляться с собственной неуверенностью и противостоять критике окружающих); на решение проблем регионального и муниципального уровней: трудовую неустроенность молодых специалистов и выпускников, влекущую за собой нехватку педагогических кадров в образовательных организациях (выбытие молодые специалистов в первые 2 года работы); отсутствие эффективных и быстрых механизмов обновления компетентностей, умений педагогических кадров.

3.6.2. Участники педагогического наставничества. Наставляемым в данном направлении является молодой специалист, педагогический работник, имеющий необходимость в профессиональном развитии. Куратором наставнических программ может выступать сотрудник образовательной организации, прошедший соответствующую подготовку (повышение квалификации) по программам наставничества. Функции куратора в образовательной организации могут выполняться заместителем директора по учебно-воспитательной работе, школьным психологом, педагогом-организатором, иным сотрудником организации. Куратор выполняет следующие действия: организует педагогическое наставничество в образовательной организации; информирует наставников о целях, задачах, планируемых результатах программы наставничества; формирует базу наставляемых на основании запросов образовательных организаций; подбирает наставников и организует их обучение; формирует наставнические пары/группы, организует работу наставнических пар/групп; определяет формы поощрения и критерии отбора лучших наставников; организует информационное сопровождение реализации программ педагогического наставничества. Куратор назначается приказом руководителя образовательной организации из числа сотрудников организации. Наставником в данном направлении является педагог со стажем работы от 3-х лет, являющийся носителем ценностей наставничества, имеющий желание быть наставником, готовый инвестировать свое время в развитие другого человека, прошедший соответствующую подготовку (повышение квалификации) по программам наставничества. Наставник выполняет следующие действия: выстраивает знакомство наставляемого с образовательной организацией, с требованиями к организации рабочего места, режимом труда и отдыха, сферой ответственности и полномочий, связям по должности и трудовыми отношениями в организации, со спецификой контингента обучающихся и их родителей; наблюдает профессиональную деятельность наставляемого; оформляет профиль наставляемого молодого специалиста, оценивает путем наблюдения за его деятельностью наличный уровень профессиональных компетенций наставляемого, фиксирует его в профиле; разрабатывает на основании профиля совместно с наставляемым индивидуальную программу наставничества, позволяющую осуществлять педагогическую поддержку и совершенствовать уровень освоения трудовых действий в соответствии с требованиями профессионального стандарта педагога и требованиями образовательной организации; сопровождает наставляемого в программе (помогает в определении его целей и задач, в планировании действий, направленных на улучшение его профессиональной деятельности, вовлекает наставляемого в процесс рефлексии и развивает его навыки рефлексии, способствует развитию у наставляемого навыков самооценки и самоконтроля); оказывает помощь в установлении продуктивных межличностных отношений любого уровня. Наставник назначается приказом руководителя образовательной организации.

 3.6.3. Возможные варианты программ педагогического наставничества. Реализация программ педагогического наставничества осуществляется внутри формы взаимодействия «Учитель-учитель». Вариации программ могут различаться в зависимости от потребностей самого наставляемого, особенностей образовательной организации и ресурсов наставника. Основными вариантами взаимодействия могут быть: «Новичок-мастер», классический вариант поддержки для приобретения молодым специалистом необходимых профессиональных навыков (организационных, коммуникационных) и закрепления на месте работы. Взаимодействие организуется через интерактивные формы проведения занятий (учебная презентация, работа в малых группах, лекция с заранее запланированными ошибками), совместную разработку методических материалов и совместное проектирование семинаров, занятий; «Зажатый-лидер», конкретная психоэмоциональная поддержка («не могу найти общий язык с учениками», «испытываю стресс во время уроков»), сочетаемая с профессиональной помощью по приобретению и развитию педагогических талантов и инициатив; «Физик-русисту», в течение которого происходит обмен навыками, необходимыми для развития метапредметных проектов и метакомпетенций; «Современный-опытному», в рамках которого, возможно, более молодой учитель помогает опытному представителю «старой школы» овладеть современными программами и цифровыми навыками и технологиями; «Опытный предметник-неопытному предметнику», в рамках которого опытный педагог оказывает методическую поддержку по конкретному предмету (поиск пособий, составление рабочих программ и тематических планов и т.д). Программы педагогического наставничества могут реализовываться в групповой (до 4 человек для 1 наставника) и индивидуальной форме, а также в следующих форматах: конкурсы, курсы, творческие мастерские, стажировки, школы молодого учителя, семинары, вебинары, разработки методических пособий, летние интенсивы.

 Период сопровождения молодого специалиста/педагогического работника завершается: его закреплением в образовательной организации и успешным включением его во взаимодействие с коллегами, администрацией, обучающимися и их родителями; улучшением качества работы наставляемого, его профессиональной успешностью; повышением уровня удовлетворенности собственной работой и улучшением психоэмоционального состояния, а также прохождением молодым специалистом аттестации на соответствие занимаемой должности.

 3.6.4. В случае успешной реализации педагогического наставничества результатом будет являться высокий уровень включенности молодых специалистов/педагогических работников в педагогическую работу, культурную жизнь образовательной организации, усиление уверенности в собственных силах и развитие личного, творческого и педагогического потенциала. Среди оцениваемых результатов молодых специалистов/педагогических работников: повышение уровня удовлетворенности собственной работой и улучшение психоэмоционального состояния; рост числа специалистов, желающих продолжать свою работу в качестве педагога в данном коллективе (образовательной организации); качественный рост успеваемости и улучшение поведения в подшефных наставляемым классах (группах); рост числа ситуаций конструктивного взаимодействия с педагогическим и родительским сообществами; рост числа собственных профессиональных работ: статей, исследований, методических практик.

3.7. Наставничество обучающихся в организациях дополнительного образования детей.

 3.7.1. Внедрение целевой модели наставничества может повлиять на решение следующих проблем обучающегося в системе дополнительного образования детей: ограниченный ресурс индивидуальной работы с обучающимся, способствующей успешной самореализации в рамках общеобразовательных программ, не предполагающих индивидуальной работы; недостаточную информированность о перспективах самостоятельного выбора векторов творческого развития, карьерных и иных возможностей; отсутствие системы сопровождения детско-взрослых проектов до «успешного стартапа»; проблемы адаптации в новых творческих и проектных коллективах: психологические, организационные и социальные, в том числе адаптация детей с ОВЗ; несформированность метапредметных компетентностей.

 3.7.2. Участники наставничества. Наставляемым в данном направлении является обучающийся организации дополнительного образования детей в возрасте 10-17 лет, в том числе с особыми образовательными потребностями: увлеченный и мотивированный определенным предметом, нуждающийся в профессиональной поддержке, социальной адаптации или ресурсах для обмена мнениями и реализации собственных проектов, погруженный в определенный продуктивный вид творческой деятельности. Куратором наставнических программ может выступать сотрудник образовательной организации, прошедший соответствующую подготовку (повышение квалификации) по программам наставничества, имеющий организаторские способности, стаж работы в коллективе не менее 3 лет. Наставниками могут быть обучающиеся организации дополнительного образования детей, обучающиеся профессиональной образовательной организации, желающие осуществлять деятельность в рамках программы наставничества с целью передачи личного опыта, поддержки наставляемого и обоюдного развития навыков, также представители сообщества выпускников образовательной организации, педагоги и иные должностные лица образовательной организации, сотрудники промышленных и иных предприятий и организаций, некоммерческих организаций и иных организаций любых форм собственности, изъявивших готовность принять участие в реализации Региональной целевой модели, обладающие большим опытом работы, активной жизненной позицией, высокой квалификацией (возможно, подтвержденной соревнованиями или премиями). Наставник должен обладать развитыми коммуникативными навыками, гибкостью в общении, умением отнестись к наставляемому как к равному.

3.7.3. Программы наставничества для обучающихся организаций дополнительного образования детей. В ходе реализации программ наставничества с обучающимися возможны следующие формы взаимодействия: «Ученик-ученик»; «Студент-ученик» ; «Работодатель-ученик», Форма «Ученик-ученик» предполагает взаимодействие обучающихся одной образовательной организации, при котором один из обучающихся имеет более высокий уровень сформированности определенных умений и обладает организаторскими и лидерскими качествами, позволяющими ему оказать весомое влияние на наставляемого, лишенное строгой субординации. Взаимодействие строится по модели взаимодействия «равный-равному», в процессе которого происходит обмен навыками, например, когда наставник обладает критическим мышлением, а наставляемый — креативным; взаимная поддержка, совместная работа над проектом. Форма «Студент-ученик» предполагает взаимодействие обучающегося (обучающихся) организации дополнительного образования и обучающегося по программе среднего профессионального образования либо студента образовательной организации высшего образования (студент), при которой студент оказывает весомое влияние на наставляемого, помогает ему с профессиональным и личностным самоопределением и способствует ценностному и личностному наполнению. Эта форма взаимодействия может осуществляться как совместная работа над проектом (творческим, образовательным, предпринимательским), при которой наставник выполняет роль куратора проекта, а наставляемый(мые) на конкретном примере учится реализовывать свой потенциал, улучшая и совершенствуя навыки. Форма «Работодатель/профессионал-ученик» предполагает взаимодействие обучающегося (обучающихся) и представителя регионального предприятия (организации)/профессионала, при котором наставник активизирует профессиональный и личностный потенциал наставляемого, усиливает его мотивацию к самореализации. В процессе взаимодействия наставника с наставляемым в зависимости от мотивации самого наставляемого (личная, общепрофессиональная или конкретно профессиональная, творческая) может происходить прикладное знакомство с профессией, рост мастерства наставляемого в определенном виде творческой деятельности. Возможные виды программ: программы, предусматривающие проектную деятельность, разработку и реализацию успешных стартапов, грантовую поддержку; программы, предусматривающие встречи, консультации, тренинговые мероприятия, формирующие самостоятельный выбор обучающимися векторов творческого и карьерного развития.

3.7.4. Результатом успешной реализации программы наставничества может являться: повышение уровня мотивированности и осознанности обучающихся в вопросах саморазвития, самореализации и профессионального ориентирования; создание устойчивого партнерства представителей предприятий, предпринимателей и образовательных организаций, занимающихся всесторонней поддержкой проектов и образовательных инициатив; количественный и качественный рост успешно реализованных образовательных и творческих проектов, в том числе стартап-проектов; увеличение числа обучающихся, планирующих стать наставниками в будущем и присоединиться к сообществу благодарных выпускников.

4. Общие требования к организационно-финансовой структуре целевой модели наставничества

4.1. Внедрение целевой модели наставничества требует разработки ряда документов и распорядительных актов.

4.1.1. Образовательная организация разрабатывает и утверждает следующие документы:

- Положение о наставничестве в образовательной организации;

-дорожную карту реализации системы наставничества в образовательной организации;

 -программа(ы) наставничества.

 Положение о наставничестве является организационной основой для реализации системы наставничества в образовательной организации. Положение о наставничестве включает в себя: описание форм наставничества; права, обязанности и задачи наставников, наставляемых, кураторов и законных представителей наставляемых, в случае, если участник программы несовершеннолетний; требования, выдвигаемые к наставникам, изъявляющим желание принять участие в программе; процедуры отбора и обучения наставников; процесс формирования пар и групп из наставника и наставляемого (наставляемых); процесс закрепления наставнических пар; формы и сроки отчетности наставника и куратора о процессе реализации программы наставничества; формы и условия поощрения наставника; критерии эффективности работы наставника; условия публикации результатов программы наставничества на сайте образовательной организации и организаций-партнеров; форма соглашения между наставником и наставляемым, а также законными представителями наставляемого в случае, если участник программы несовершеннолетний; формы согласий на обработку персональных данных от участников наставнической программы или их законных представителей в случае, если участники несовершеннолетние.

 4.2. Внедрение целевой модели наставничества осуществляется за счет средств образовательных организаций. Возможно использование ресурсов партнеров программ наставничества, предприятий — участников программы, региональных некоммерческих организаций, коммерческих организаций, осуществляющих реализацию программ корпоративной социальной ответственности, и индивидуальных предпринимателей — филантропов.

 5. Общие требования к кадровому обеспечению целевой модели наставничества 5.1. Кадровое обеспечение реализации целевой модели наставничества направлено на решение следующих задач: реализация программ наставничества в образовательных организациях; разработка дополнительных профессиональных программ, в том числе краткосрочных, и обеспечение возможности непрерывного повышения квалификации педагогических работников, в том числе на основе использования современных цифровых технологий, формирования и участия в профессиональных ассоциациях, программах обмена опытом и лучшими практиками; вовлечение представителей общественно-деловых объединений, работодателей, благодарных выпускников в реализацию программ наставничества.

 5.2. Региональный центр наставничества разрабатывает профессиональные дополнительные образовательные программы по направлению «Наставничество».

 5.3. Для организации внедрения целевой модели наставничества специалисты отдела образования, которые координируют деятельность по направлению «Наставничество», должны пройти соответствующую подготовку (повышение квалификации) по организации внедрения системы наставничества. Для реализации программ наставничества в образовательных организациях кураторы и наставники должны пройти подготовку по программам повышения квалификации в Региональном центре наставничества. Наставники из числа обучающихся и наставники, не являющиеся педагогическими работниками, должны быть подготовлены к выполнению своих функций через краткосрочное обучение в рамках программы наставничества, которое организует куратор программы с привлечением внешних экспертов, в том числе из Регионального центра наставничества.

5.4. В целях оплаты труда кураторов, наставников в Положения об оплате труда образовательной организации должны быть внесены показатели и индикаторы для выплат стимулирующего характера.

5.5. Кроме материальных форм поощрения необходимо применять нематериальные (моральные) формы мотивации наставников (кураторов): награждение наставников почетными грамотами, нагрудными знаками и т.п.; размещение информации о лучших наставниках на сайте образовательной организации, организации (предприятия); предоставление наставникам возможности принимать участие в формировании предложений, касающихся развития организации; рекомендации при трудоустройстве; образовательное стимулирование (привлечение к участию в образовательных программах, семинарах, тренингах и иных мероприятиях подобного рода); иные льготы и преимущества, предусмотренные в организации, в которой работает наставник; благодарственные письма родителям наставников из числа обучающихся.